

Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.)

die Gegenwart gestalten - in die Zukunft führen

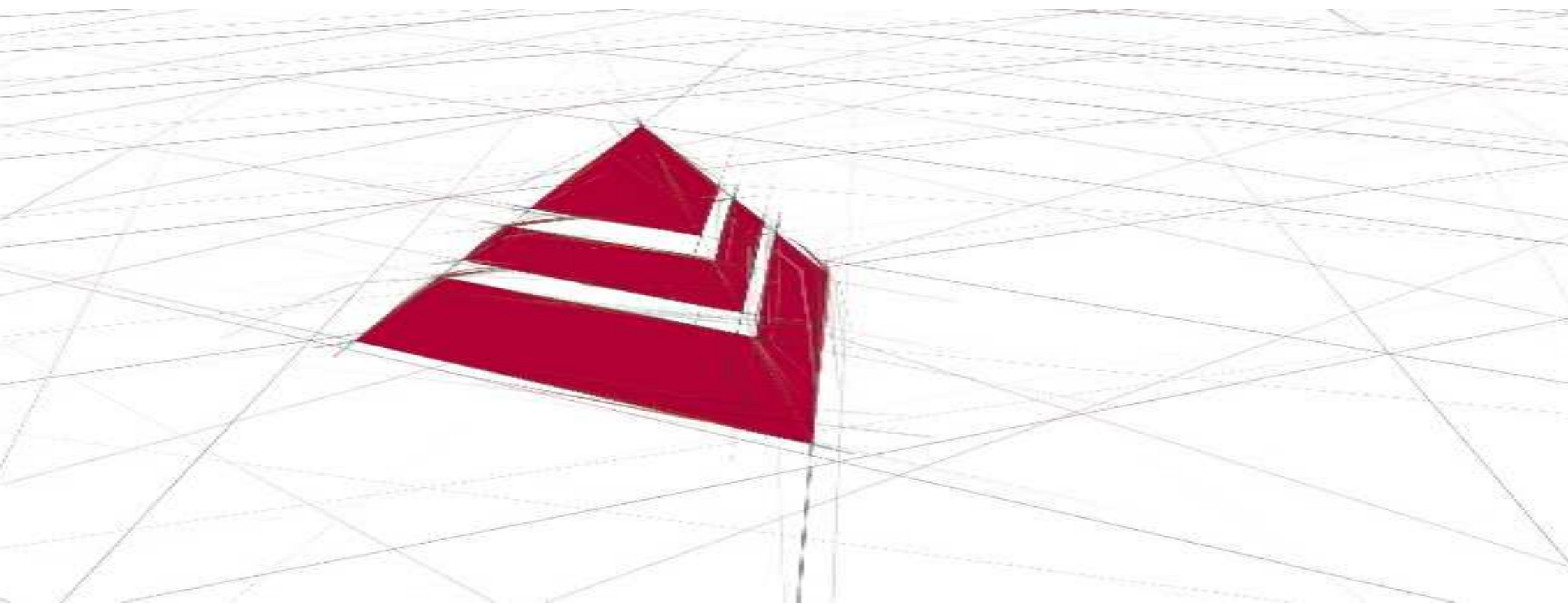
Veranstaltungsprogramm

Studienjahr 2017/18

Pädagogische Hochschule Kärnten –

Viktor Frankl Hochschule

Institut für Schulentwicklung



Veranstaltungsprogramm: September 2017

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studierfornernisse für SMK
15.09.2017 09:00 – 11:00 Termin nach Absprache	Schule.Leutung.Akademie (S.L.A.): Coaching für Schulleiter/innen Dieter Schöffmann E4AL00X009	Coaching bietet die Möglichkeit zur professionellen Weiterentwicklung und bearbeitet Anliegen der Führungskräfte im schulischen Bereich. Coaching unterstützt Sie als Schulleiter/in in Führungs- und Leitungsaufgaben, bei administrativen, organisatorischen und (sozial) pädagogischen Aufgaben, um damit den umfangreichen Herausforderungen gerecht zu werden. Coaching hilft, Ansprüche an sich und sein Führungsverständnis zu reflektieren, gibt Impulse zur Gestaltung der Führungsrolle und unterstützt bei themenspezifischen Problemen in einer begrenzten Anzahl von Beratungen. Als themenspezifische Unterstützung bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen, beim Meistern einer Krisensituation, bei der Unterstützung und Begleitung von kollegialer Zusammenarbeit im Lehrer/innenteam bietet Coaching Beratung in Führungs- und Managementaufgaben und gibt Unterstützung in Veränderungsprozessen und in Krisensituationen.	Keine Anrechnung möglich. Terminvereinbarung telefonisch mit Herrn Schöffmann absprechen. Tel.: 0660/5707580
18.09.2017 09:00 – 17:15	Schule.Leutung.Akademie. (S.L.A.): Projektarbeit 1 Dr. Willibald Erlacher Wolfgang Gressel BEd MA Dr. Michael Gutownig Mag. ^a Michaela Pötscher-Gareiß Dr. ⁱⁿ Sabine Strauß Mag. ^a Liselotte Wölbitsch E4AL01B002	Fiktiver Termin, Absolvierung erfolgt im Privatissimum mit den einzelnen Vortragenden Dr. Willibald Erlacher: Führung, Qualitätsmanagement und Qualitätsentwicklung; Wolfgang Gressel BEd MA: Mediation und Konfliktmanagement, Führung und Management; Dr. Michael Gutownig: Qualitätsmanagement, Evaluation, Schulentwicklung, Mitarbeiter/-innenführung; Mag. ^a Michaela Pötscher-Gareiß: Forschendes Lernen, Evaluation, Unterrichtsentwicklung; Dr. ⁱⁿ Sabine Strauß: Forschendes Lernen, Evaluation, Unterrichtsentwicklung; Mag. ^a Liselotte Wölbitsch: Öffentlichkeitsarbeit und Schulpartnerschaft	8 UE , 0,5 SWoStd Projektarbeit 1 SMK 23
19.09.2017 09:00 – 17:15	Schule.Leutung.Akademie. (S.L.A.): Projektarbeit 2 Dr. Willibald Erlacher Wolfgang Gressel BEd MA Dr. Michael Gutownig Mag. ^a Michaela Pötscher-Gareiß Dr. ⁱⁿ Sabine Strauß	Fiktiver Termin, Absolvierung erfolgt im Privatissimum mit den einzelnen Vortragenden Dr. Willibald Erlacher: Führung, Qualitätsmanagement und Qualitätsentwicklung; Wolfgang Gressel BEd MA: Mediation und Konfliktmanagement, Führung und Management; Dr. Michael Gutownig: Qualitätsmanagement, Evaluation, Schulentwicklung, Mitarbeiter/-innenführung;	8 UE , 0,5 SWoStd Projektarbeit 2 SMK 23

	Mag. ^a Liselotte Wölbitsch E4AL01B003	Mag. ^a Michaela Pötscher-Gareiß: Forschendes Lernen, Evaluation, Unterrichtsentwicklung; Dr. ⁱⁿ Sabine Strauß: Forschendes Lernen, Evaluation, Unterrichtsentwicklung; Mag. ^a Liselotte Wölbitsch: Öffentlichkeitsarbeit und Schulpartnerschaft	
26.09.2017 14:00 – 17:15 Folgetermine am: 03.10.2017 14:00 – 17:15 29.11.2017 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schulleiter/in – ein Beruf für mich? Dr. Michael Gutownig E4AL01A003	Pool der Vortragenden: Schulleitung, Schulaufsicht, Schuljuristen/innen Aufgabenfelder pädagogischer und administrativer Leitung, Grundlagen der Schulentwicklung, Selbst- und Fremdbild, Rollenverständnis, Rechtliche Grundlagen. Das wesentliche Anliegen des Seminars ist, dass pädagogische Führung als eigenes Berufsfeld transparent gemacht wird. Die Teilnehmer/innen können sich ein Bild machen, ob ihre eigenen Vorstellungen und Einschätzungen mit dem Vermittelten übereinstimmen und ob das Ziel, eine Führungsfunktion zu übernehmen, erstrebenswert ist. Neben einer grundsätzlichen Übersicht über die Aufgaben des Funktionsbereiches bietet die Phase die Möglichkeit, sich mit den eigenen Leistungsfähigkeiten und mit Grundfragen schulischen Managements auseinanderzusetzen.	Keine Anrechnung möglich

Veranstaltungsprogramm: Oktober 2017

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studierfornisse für SMK
02.10.2017 14.00 – 17:15 fiktiver Termin	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): S.L.A.: Coaching für Führungskräfte Mag. Dr. Sabine Oberzaucher-Riepl E4AL01A006	Ausgehend von aktuellen Anforderungen und Bedürfnissen („Ich im Mittelpunkt“) werden im supervisorischen Einzelsetting und/oder in der Kleingruppe (2-3 Personen) situationsbezogen: <ul style="list-style-type: none"> · Führungsrolle. Führungsaufgaben und Professionsverständnis reflektiert · der Blick für Ressourcen (eigene, systemische) erweitert · der individuelle Führungs- und Kommunikationsstil weiterentwickelt (Fokus Mitarbeiter/innenführung) · Konzepte, Strategien und Interventionen für lösungsorientiertes Handeln im Alltag erarbeitet · der kompetente Umgang mit Unterschieden (Diversity- und Inklusionsorientierung) unterstützt · individuell passende Konfliktmanagementtools ausgewählt · Maßnahmen zum Umgang mit belastenden Situationen, struktureller Einsamkeit und zur Erhaltung der persönlichen Arbeitslust bestimmt (Psychohygiene) Ziele: Professionalisierung und Weiterentwicklung der Managementkompetenzen, Leadership	Keine Anrechnung möglich
05.10.2017 14:00 – 22:00 06.10.2017 09:00 – 22:00 07.10.2017 09:00 – 12:30	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Führung und Kommunikation Dr. Michael Gutownig Dr. Thomas Weber	Ziele: Dieser Teil des Moduls Führungskompetenz hat die Aufgabe, den Studierenden aktuelle Kenntnisse über Grundlagen von Führung und Kommunikation zu vermitteln. Inhalte: Grundlagen von Führen und Leiten. Rolle der Leitungsperson und ihr Verständnis von führen und leiten. Kommunikation und Kooperation. Leadership.	24 UE , 1,5 SWoStd Führung und Kommunikation SMK 24
12.10.2017 14:00 – 17:15 Veranstaltungsreihe: 14.11.2017 21.02.2018 25.04.2018	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schule 4.0. Meine Schule auf dem Weg in die digitale Welt – Teil 1 Herbert Rainsperger BEd E4AL01A002	Vorstellung der Initiative eEducation: – Welche Angebote gibt es für meine Schule? – Welchen Mehrwert hat eEducation und digitale Bildung für meine Schule? Ausstattung für meine Schule: Ressourcen für den Einsatz digitaler Werkzeuge im Unterricht. Bitte mitbringen: Notebook, Tablet	4 UE , 0,25 SWoStd Schulentwicklung und Qualitätsmanagement

16.10.2017 09:00 - 17:00	10. Viktor Frankl Symposium- Sinn und Liebe E4AL01B004	Nähere Informationen entnehmen Sie bitte der Homepage: www.viktorfranklsymposium.at Anmeldungen sind aus organisatorischen Gründen nur nach Absprache mit der Schulleitung unter www.viktorfranklsymposium.at möglich.	8 UE , 0,5 SWoStd Schulleiter/innen relevante Veranstaltung
17.10.2017 09:00 – 15:00	10. Viktor Frankl Symposium- Sinn und Liebe E4AL01B005	Nähere Informationen entnehmen Sie bitte der Homepage: www.viktorfranklsymposium.at Anmeldungen sind aus organisatorischen Gründen nur nach Absprache mit der Schulleitung unter www.viktorfranklsymposium.at möglich.	8 UE , 0,5 SWoStd Schulleiter/innen relevante Veranstaltung
18.10.2017 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): SQA online – neue und alte Tools Dr. Felix Kucher E4AL01A0101	Inhalt: · Tools zur Verwaltung der EPs und BZGs · Tools zu Evaluation und Feedback Die Schulkoordinator/innen sollen die neuen elektronischen Hilfsmittel kennenlernen. Daneben soll der Umgang mit den schon vorhandenen Tools aufgefrischt werden.	Keine Anrechnung möglich
31.10.2017 10:00 – 18:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Mit Tablet punkt.genau präsentieren und visualisieren Dr. Alfons Stadelbauer E4AL01B001	Ziele: Sie erlernen Methoden und Techniken, um fachliche Inhalte wirkungsvoll am Tablet zu präsentieren und zu visualisieren. Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit modernen Medien. Sie steigern Ihre Methodenkompetenz und können moderne Medien richtig einsetzen. Inhalte: Bausteine der visuellen Kommunikation. Die besten Apps zum Visualisieren und Präsentieren. Zeichnen von Figuren, Symbolen und Aktionen. Erstellen einer digitalen Symbolsammlung. PowerPoint-Folien perfekt für Tablets aufbereiten. Wirkungsvolle Präsentationen selbst erstellen. Bringen Sie Ihr eigenes Tablet zur Veranstaltung mit und speichern Sie sich alle Anwendungen.	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Unterrichtsentwicklung

Veranstaltungsprogramm: November 2017

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
09.11.2017 09:00 – 17:00	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): Mobbing im schulischen Kontext Anna Gabalier BEd MA Mag. Bernhard Ebenberger-Higer F4AL01506	Mobbing aktiv vorbeugen und gezielt intervenieren · Psychologische Aspekte: Begriffserklärung „Mobbing“ Wie entsteht Mobbing? Wie funktioniert Mobbing als System? Wie etabliert sich Mobbing? Mobbing als kollektiver gruppenspezifischer Prozess – Mobbingphasen – Eskalationsstufen. · Ursachen für Mobbing · Pädagogische Aspekte: Was kann man aus Sicht der Schule konkret tun? Mobbingprävention und –Interventionen. Wohin kann man sich wenden? – Ansprechpartner, Kooperationen und Vernetzung.	8 UE, 0,5 SWoStd Konfliktmanagement
14.11.2017 09:00 – 12:30 Veranstaltungsreihe Weiterführung vom: 12.10.2017 Weiterführung am: 21.02.2018 25.04.2018	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schule 4.0. Meine Schule auf dem Weg in die digitale Welt – Teil 2 Herbert Rainsperger BEd F4AL01A002	Besuch zweier Schulen, die den jahrelangen Einsatz von digitalen Medien erfolgreich und nachhaltig vorweisen können (NMS Spittal/Drau und VS West Spittal/Drau). Des Weiteren stellen „digital erfahrene“ Lehrer/innen ihr Know-how zur Verfügung. Abschließend besteht die Möglichkeit zur Reflexion.	4 UE , 0,25 SWoStd Schulentwicklung und Qualitätsmanagement
16.11.2017 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (SL..A.): Von der Aufgabenstruktur zur Leistungsbeurteilung in der NMS Mag. ^a Beatrice Haidl F4LW01A001	Erst wenn die Aufgabenkultur verändert und verinnerlicht ist, kann kriteriale Leistungsbeurteilung mit dem Fokus auf Komplexität richtig angewendet werden. Integrierte Bestandteile der LV werden auch diverse Teile der „LBVO allgemein“ sein.	4 UE , 0,25 SWoStd Schul- und Dienstrecht
21.11.2017 14:00 – 17:15 Folgetermin am: 16.01.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Das Mitarbeiter/innengespräch als Steuerungselement Dr. Michael Gutownig	· Grundsätzliches zum Mitarbeiter/innengespräch aus der Praxis · Formen und Merkmale von Mitarbeiter/innengesprächen · Rollenverständnis · Mitarbeiter/innengespräche selbst erleben · Inhalte von Mitarbeiter/innengesprächen	8 UE , 0,5 SWoStd Personalentwicklung

	F4AL01A003	· Mitarbeiter/innengespräche zusammenstellen und designen	
23.11.2017 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): LAG Schulleiter/innen – Jour fixe Mag. Dr. Oswald Krobath F4LW01A003	· Aktuelle Neuerungen und Änderungen · Problemstellungen in den Bezirken · Pädagogisches und Didaktisches · Anregungen und Wünsche (Dienstgeber, Schulaufsicht, Personalvertretung) · etc.	Keine Anrechnung möglich.

Veranstaltungsprogramm: Dezember 2017

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
04.12.2017 09:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Grundwissen für Schulleiter/innen zur Sonderpädagogik (SPF, LP-Einstufung, ao-Status, Leistungsbeurteilung...) Dr. ⁱⁿ Dagmar Zöhrer F4LW01B001	<ul style="list-style-type: none"> · Relevante Bundesgesetze zur Sonderpädagogik (SchUG,SchOG, SchpflG, LDG) · Kärntner Schulgesetz als Ausführungsgesetz (Klassengröße, LL-Einsatz, Zusatzpersonal) · Spezifische Rundschreiben des BMB und des LSR für Kärnten (SPF, Qualitätsstandards, IFP, Mobile Dienste) 	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Dienstrecht
14.12.2017 09:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schulleiter/innen – Krisenmanagement und Rechtssicherheitstrainig - RST© Rudolf Pföhs Mag. Erich Sammer F4AL01B004	<ul style="list-style-type: none"> · Gesetzliche Rechte und Pflichten von Schulleiter/innen (Follow up) · Selbsthilferecht, Durchsuchungsmöglichkeiten, Anhalterecht, Notwehr, Nothilfe, etc. (Follow up) · Gerichtsabläufe (Verantwortungssuche inklusive „Verhalten vor Gericht“) · Entscheidungsfaktoren im Umgang mit Stresssituationen · Umgang mit herausfordernden kommunikativen Situationen · Möglichkeit im Umgang mit Widerstand · Deeskalation durch effektives Kommunizieren · Gewaltpräventive Konzepte für Schulen 	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Dienstrecht

Veranstaltungsprogramm: Jänner 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studierfordernisse für SMK
11.01.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): Präsentation der Abschlussarbeiten (SMK 23) Dr. Willibald Erlacher Dr. Michael Gutownig F4AL01B001	Präsentation der Abschlussarbeiten lt. Curriculum	Keine Anrechnung möglich
18.01.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): GTS Vernetzungstreffen APS Prof. Mag. Ulrike Hofmeister F4LW01A002	Sie erfahren Hintergründe über wesentliche Teilbereiche von GTS Konzepten. Sie lernen „Bausteine“ des GTS-Konzeptes (verschränkte und getrennte Form) kennen. Sie überlegen sich, wie Sie Ihre standortbezogene Konzeption zur GTS beginnen. Es bleibt Raum für eine Bedarfserhebung für weitere Fortbildungsangebote. Wer soll die Zielgruppe für solche Fortbildungen sein? Mag. Dr. Oswald Krobath, NMS 3 Klagenfurt a.Ws. – Hasner Schule VD Dr. Angela Hensel, VS 8 Klagenfurt a. Ws. – Dr. Karl Renner Schule	4 UE , 0,25 SWoStd Schul- und Unterrichtsentwicklung
26.01.2018 09:00 – 17:00 27.01.2018 09:00 – 17:00 Folgetermin am: 06.02.2018 09:00 – 17:00	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Konfliktmanagement Anna Gabalier BEd MA Mag. Andrea Motamedi Andre Blau Dr. Michael Gutownig F4AL41B002	Handlungsmodelle zur Bearbeitung zu unterschiedlichen Konflikten. Kooperative Konfliktbearbeitungsmöglichkeiten, Konfliktmoderation, Konflikttheorie, von Konfrontation zur Kooperation, Deeskalation, Konfliktlösungsstrategien, Konfliktanalyse, Perspektivenentwicklung, Praxisorientierte Fallbearbeitung, (Gewalt)prävention, das Arbeiten mit mediativen Elementen, Integration von mediativen Elementen in pädagogischen Konzepten (Schüler/innenarbeit, Elternarbeit) Teilnahme nur an allen drei Veranstaltungen möglich.	24 UE , 1,5 SWoStd Konfliktmanagement SMK 24

Veranstaltungsprogramm: Feber 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studierfornisse für SMK
01.02.2018 14:00 – 16:30	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Lehrgangszeugnisverleihung (SMK 23) Dr. Willibald Erlacher Wolfgang Gressel BEd MA Dr. Michael Gutownig Mag. ^a Michaela Pötscher-GareiB Dr. ⁱⁿ Sabine Strauß F4AL01A001	Lehrgangszeugnisverleihung: Lehrgang für schulische Führungskräfte und Management aller Schultypen (SMK 23)	Keine Anrechnung möglich
19.02.2018 14:00 – 17:15 fiktiver Termin	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): S.L.A.: Coaching für Führungskräfte Mag. Dr. Sabine Oberzaucher-Riepl F4AL01A507	Ausgehend von aktuellen Anforderungen und Bedürfnissen („Ich im Mittelpunkt“) werden im supervisorischen Einzelsetting und/oder in der Kleingruppe (2-3 Personen) situationsbezogen: <ul style="list-style-type: none"> · Führungsrolle. Führungsaufgaben und Professionsverständnis reflektiert · der Blick für Ressourcen (eigene, systemische) erweitert · der individuelle Führungs- und Kommunikationsstil weiterentwickelt (Fokus Mitarbeiter/innenführung) · Konzepte, Strategien und Interventionen für lösungsorientiertes Handeln im Alltag erarbeitet · der kompetente Umgang mit Unterschieden (Diversity- und Inklusionsorientierung) unterstützt · individuell passende Konfliktmanagementtools ausgewählt · Maßnahmen zum Umgang mit belastenden Situationen, struktureller Einsamkeit und zur Erhaltung der persönlichen Arbeitslust bestimmt (Psychohygiene) Ziele: Professionalisierung und Weiterentwicklung der Managementkompetenzen, Leadership	Keine Anrechnung möglich
21.02.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schule 4.0. Meine Schule auf dem Weg in die digitale Welt – Teil 3	Workshop zum individuellen Schulmedienentwicklungsplan Grundlagen zur Verhandlung mit dem Schulerhalter/ der Schulerhalterin Werkzeuge:	4 UE , 0,25 SWoStd Schulentwicklung und Qualitätsmanagement

<p>Veranstaltungsreihe Weiterführung vom: 12.10.2017 14.11.2017</p> <p>Weiterführung am: 25.04.2018</p>	<p>Rainsperger Herbert BEd F4AL01A501</p>	<ul style="list-style-type: none"> · School walk trough · Digicheck (digitale Kompetenzen der Lehrerin/ des Lehrers) · Digikomp (digitale Kompetenzen der Schüler/innen nach der 4., 8., 9. Und 12. Schulstufe) <p>Bitte mitbringen: Notebook, Tablet</p>	
<p>28.02.2018 09:00 – 17:15</p>	<p>Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Personalentwicklung</p> <p>Mag.^a Beatrice Haidl Prof.ⁱⁿ Dr.ⁱⁿ Anneliese Nageler- Schluga</p> <p>F4AL01B502</p>	<p>Schulentwicklung und die damit zusammenhängende Personalentwicklung sind komplexe Aufgabenfelder, denen man sich als Schulleiter/in stellen muss. Dabei führt die Personalentwicklung im schulischen Bereich oft, aufgrund eingeschränkter Rahmenbedingungen, ein "Schattendasein". In diesem Seminar werden anhand praktischer Beispiele konkrete Störungsmöglichkeiten- zu der auch eine gezielte Fortbildungsplanung gehört – der Personalentwicklung aufgezeigt, reflektiert und praktisch erprobt.</p>	<p>8 UE , 0,5 SWoStd Personalentwicklung</p>

Veranstaltungsprogramm: März 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
01.03.2018 14:00 – 17:15 02.03.2018 09:00 – 12:30	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schul- und Unterrichtsentwicklung Dr. Michael Gutownig F4AL01A504	Schulentwicklung im internationalen Kontext: Bildungssystem in Slowenien Hospitation der Osnova sola Poldeta Straszisarja Jesenice Vorstellen des Schulsystems in Slowenien; die Rolle der Schulleiter/in im slowenischen Bildungssystem, Schulautonomie vs. Bürokratie: quo vadis? Die Zukunft der autonomen Schule aus derzeitiger Sicht. Schulentwicklung im internationalen Kontext: Bildungssystem in Italien Hospitation des Istituto comprensivo Tracento Schulorganisation einer Schule mit mehreren Schulstandorten. Die Rolle des Schulleiter/in bei dezentralen Standorten.	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Unterrichtsentwicklung
05.03.2017 09:00 – 11:00 Termin nach Absprache	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): Coaching für Schulleiter/innen Dieter Schöffmann E4AL00X009	Coaching bietet die Möglichkeit zur professionellen Weiterentwicklung und bearbeitet Anliegen der Führungskräfte im schulischen Bereich. Coaching unterstützt Sie als Schulleiter/in in Führungs- und Leitungsaufgaben, bei administrativen, organisatorischen und (sozial) pädagogischen Aufgaben, um damit den umfangreichen Herausforderungen gerecht zu werden. Coaching hilft, Ansprüche an sich und sein Führungsverständnis zu reflektieren, gibt Impulse zur Gestaltung der Führungsrolle und unterstützt bei themenspezifischen Problemen in einer begrenzten Anzahl von Beratungen. Als themenspezifische Unterstützung bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen, beim Meistern einer Krisensituation, bei der Unterstützung und Begleitung von kollegialer Zusammenarbeit im Lehrer/innenteam bietet Coaching Beratung in Führungs- und Managementaufgaben und gibt Unterstützung in Veränderungsprozessen und in Krisensituationen.	Keine Anrechnung möglich. Terminvereinbarung telefonisch mit Herrn Schöffmann absprechen. Tel.: 0660/5707580
08.03.2018 09:00 17:15 09.03.2018 09:00 – 12:30	8. Forum Unterricht- musik.berührt F4BW10A501	musik.berührt www.forumunterricht.at	12 UE , 0,75 SWoStd Schulleiter/innen relevante Veranstaltung
08.03.2018 14:00 – 17:15 Folgetermin am:	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): LAG Schulleiter/innen – Jour fixe Mag. Dr. Oswald Krobath	· Aktuelle Neuerungen und Änderungen · Problemstellungen in den Bezirken · Pädagogisches und Didaktisches	Keine Anrechnung möglich

31.05.2018 14:00 – 17:15	F4AL01A512	· Anregungen und Wünsche (Dienstgeber, Schulaufsicht, Personalvertretung) etc.	
15.03.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Praxiswerkstatt: Personalentwicklung Mag. ^a Beatrice Haidl Prof. ⁱⁿ Dr. ⁱⁿ Anneliese Nageler-Schluga F4LW01A507	Dieser Nachmittag baut empfohlener Weise auf dem Grundlagenseminar Personalentwicklung vom 10.Jänner 2017 und 28.Feber 2018 auf. Zwei thematische Schwerpunkte stehen im Mittelpunkt: 1.Bearbeitung von herausfordernden Fallbeispielen der Seminarteilnehmer/innen 2.Erprobung praktischer Personalentwicklungsinstrumente	4 UE , 0,25 SWoStd Personalentwicklung
19.03.2018 09.00 - 12:30 13:30 – 17:00	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schul- und Dienstrecht 1 AL ⁱⁿ Mag. ^a Gerhild Hubmann Mag. ^a Sandra Morak Dr. ⁱⁿ Mirella Hirschberger- Olinovec MinR. Mag. Christian Rubin F4AL01B505	Grundlagen für Schul- und Dienstrecht 1 lt. Curriculum. Ablauf der Veranstaltung Schul- und Dienstrecht 1 (SMK 24): Vormittag: 09:00 – 12:30 Uhr Vortragende: Frau AL Mag. ^a Hubmann/ Frau Mag. ^a Morak: Dienstrecht für Landeslehrer/-innen Vortragende: Frau Dr. ⁱⁿ Hirschberger-Olinovec: Schulrecht für Bundeslehrer/-innen Nachmittag: 13:30 – 17:00 Vortragender: Herr MinR. Mag. Rubin: Dienstrecht für Bundeslehrer/-innen	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Dienstrecht 1
20.03.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): SQA – Nachmittag Mag. Gerlinde Duller Dr. Felix Kucher F4AL01A513	Inhalt. · Multiplikatoren vs. Querulanten: Warum es so schwer ist, in der schule etwas zu verändern · SQA- News · Feedback und Datennutzung · SQA und Neue Oberstufe	Keine Anrechnung möglich
21.03.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): „Schulautonomie NEU“ Mag. ^a Beatrice Haidl F4LW01A509	Wie kann ich die Möglichkeiten, die das neue Gesetz bietet am eigenen Schulstandort umsetzen? Welchen Benefit bringen die jeweiligen autonomen Veränderungen? Unterstützt das das Lernen der Schüler/innen? Best practice Beispiele aus aller Welt!	4 UE , 0,25 SWoStd Schul- und Unterrichtsentwicklung

<p>22.03.2018 09:00 – 17:15</p>	<p>Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schulkultur – die heimliche Steuerungskraft des Kollegiums</p> <p>Prof.ⁱⁿ Dr.ⁱⁿ Anneliese Nageler- Schluga Norbert Landwehr</p> <p>F4AL01B501</p>	<p>Die Schulleitung hat den Auftrag, das Geschehen innerhalb einer Schule möglichst wirksam zu steuern. Es gibt aber in allen Organisationen auch eine informelle Steuerungsdynamik des Kollegiums, welche die offiziellen Steuerungsabsichten der Schulleitung unterstützen oder blockieren kann. Diese heimlichen Steuerungskräfte werden unter dem Begriff „Organisationskultur der Schule“ zusammengefasst. Sie prägen das Erscheinungsbild einer Schule nach innen und außen und sind beispielsweise entscheidend dafür, ob eine Schule innovative Kräfte dominieren oder ob im Kollegium alles Neue unbesehen abgewehrt wird. Die heimliche Steuerungsdynamik, die unter dem Stichwort „Organisationskultur“ thematisiert wird, ist Gegenstand dieses Kurstags. Folgende Fragen wird vertieft nachgegangen: Wie lässt sich die Organisationskultur einer Schule erkennen? Wie entsteht sei und wie wirkt sie? Wie lässt sie sich steuern und bewusst gestalten? Der letzten frage nach den Möglichkeiten und Grenzen des „Culture Change“ soll in diesem Kurs besondere Aufmerksamkeit geschenkt werden.</p>	<p>8 UE , 0,5 SWoStd Personalentwicklung</p>
-------------------------------------	---	--	--

Veranstaltungsprogramm: April 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
11.04.2018 07:00 – 20:15	Schule.Leitung.Akademie (S.L.A.): Ganztägige Schule – Exkursion nach Markt Allhau und Mattersburg Prof. Mag. Ulrike Hofmeister Wolfgang Gressel BEd MA Ursula Piller PSI OSP Alfred Lehner F4AL01B506	GTS: Best practice für ganztägige Schulformen in der NMS Markt Allhau und NMS Mattersburg.	8 UE , 0,5 SWoStd Schul- und Unterrichtsentwicklung
17.04.2018 18.04.2018 09:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schulentwicklung und Qualitätsmanagement 1 Univ. Prof. Dr. Stefan Zehetmeier F4AL43B503	Was ist gute Schule? Was ist guter Unterricht? Was kann (Selbst)Evaluation dazu beitragen? Diskussion der Möglichkeiten, Grenzen, Ziele und Nutzen von Evaluationen. Kennenlernen von Methoden der (Selbst)Evaluation, Reflexion, Beobachtung, Analyse und Feedback. Herausforderung für Schule: Veränderungen, Entwicklung und Innovationen. Arten von Widerstand? Quellen von Widerstand? Welche Strategien sind sinnvoll um Widerständen sinnvoll begegnen zu können?	16 UE , 1,0 SWoStd Schulentwicklung und Qualitätsmanagement 1 SMK 24
25.04.2018 14:00 – 17:15 Veranstaltungsreihe Weiterführung vom: 12.10.2017 14.11.2017 21.02.2018	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Meine Schule 4.0. Meine Schule auf dem Weg in die digitale Welt – Teil 3 Rainsperger Herbert BEd F4AL01A502	Yes we can – Digitale Lichtpunkte für meinen Standort: · Angebote der virtuellen PH (www.virtuelle-ph.at) · eLearnig 1x1, coffeecup learnig · Angebote Initiative eEducation · Einfaches trouble-shooting Bitte mitbringen: Notebook, Tablet	4 UE , 0,25 SWoStd Schulentwicklung und Qualitätsmanagement

Veranstaltungsprogramm: Mai 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
03.05.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Schulorganisation und Öffentlichkeitsarbeit	Professionelle und wertschätzende Gestaltung von E-Mails, Briefen und sonstigen Mitteilungen. Sie erfahren Tipps und Tricks zur Verbesserung Ihrer persönlichen Außenwirkung und der Außenwirkung Ihres Schulstandortes. Grundlage sind die Richtlinie der Textgestaltung (ÖENORM-A1080). In der Veranstaltung setzen Sie Rahmenbedingungen für Ihre E-Mails und Ihre Geschäftsbriefe um.	8 UE , 0,5 SWoStd Schulorganisation und Öffentlichkeitsarbeit
15.05.2018 14:00 – 17:15	Hofrat Mag. Gerhard Hopfgartner Dr. Michael Gutownig F4AL01B504	Des Weiteren reflektieren Sie Ihre Wirksamkeit auf Anwesende, Lernende, Arbeitende und Lesende. Bitte bringen Sie Ihren Laptop, Ihr Notebook oder zumindest ein Speichermedium zur Veranstaltung mit.	

Veranstaltungsprogramm: Juni 2018

Datum und Zeit der Lehrveranstaltung	Titel, Referent/-in und Lehrveranstaltungsnummer	Kurzbeschreibung der Lehrveranstaltung	UE, SWoStd und Studienerfordernisse für SMK
14.06.2018 14:00 – 17:15	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.): Informations- und Arbeitssitzung für das Veranstaltungsprogramm 2018/19 Wolfgang Gressel BEd MA F4AL01A503	<ul style="list-style-type: none"> · Studienerfordernisse für den Lehrgang für schulische Führungskräfte und Management in allen Schultypen · Vorausschau auf die Seminare aus der Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.) im Studienjahr 2018/19 · Anmeldezeiträume · Unterstützung bei der Anmeldung · Anrechnungsmodalitäten · Abschlussarbeit 	Keine Anrechnung möglich

Team der Tutorinnen und Tutoren

Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.) bietet allen Schulleiter/-innen eine Unterstützung in der Initialphase Ihrer Leitungstätigkeit in Form eines Pools aus Tutoren/Tutorinnen an. Dieser Pool besteht aus erfahrenen Schulleiter/-innen, welche auf Anfrage mit Kompetenz aus dem Berufsalltag vertraulich zur Seite stehen. Dieser Service kann sofort nach Übernahme der Leitungsfunktion in Anspruch genommen werden. Die Unterstützungsmöglichkeiten können per Telefon-, E-Mail-Kontakt oder in einem persönlichen Treffen stattfinden. Die Aufwendungen für Schulleiter/-innen sind ausschließlich die Telefonkosten oder die Fahrtkosten zum Tutor/zur Tutorin. Dieser/diese benötigt für das Gespräch den Namen, den Schulstandort und führt Protokoll über Termin und Zeitdauer. Alle anderen Informationen werden vom Tutor/von der Tutorin vertraulich behandelt.

Datum/Zeit der Veranstaltung:	Name der Tutorin/des Tutors:	Institution:	Kontakt:
Direkte Anfrage:	Dir. Mag. Dr. Borotschnig, BEd Franz	Polytechnische Schule Völkermarkt Mettinger Straße 16 9100 Völkermarkt	borotschnig@aon.at +43 650 606 06 15
Direkte Anfrage:	VDⁱⁿ Egger Waltraud	VS 4 Annabichl Dammgasse 44 9020 Klagenfurt	waltraud.egger@gmx.at +43 664 140 45 24
Direkte Anfrage:	Dir.ⁱⁿ OStR.ⁱⁿ Mag.^a Errath Roswitha	BG/BRG St. Martin St. Martiner Straße 7 9500 Villach	bg-vill-stmartin-dir@lsr-ktn.gv.at +43 664 88 51 86 40
Direkte Anfrage:	VDⁱⁿ Gfrerer-Unterlerchner Eva	VS Feistritz/Drau Schulstraße 223 9710 Feistritz/Drau	direktion@vs-feistritz.ksn.at +4245 25104
Direkte Anfrage:	Dir. Mag. Hopfgartner Gerhard	BG/BRG Das Europagymnasium Völkermarkter Ring 27 9020 Klagenfurt	hopfgartner.gerhard@aon.at +43 676 93 47 475
Direkte Anfrage:	VDⁱⁿ Mag.^a Schwenner Evelyn	VS Arnoldstein Kärntner Straße 28 9601 Arnoldstein	direktion@vs-arnoldstein.ksn.at +43 676 372 96 74
Direkte Anfrage:	Dir.ⁱⁿ Mag.^a Trunk Melitta	Bundeshandelsakademie u. -handelsschule Villach Franz-Xaver-Wirth-Straße 3 9500 Villach	melitta.trunk@lsr-ktn.gv.at +43 664 266 566 9 + 4242 285 40 0

Team der Tutorinnen und Tutoren

Datum/Zeit der Veranstaltung:	Name der Tutorin/des Tutors:	Institution:	Kontakt:
Direkte Anfrage:	HD OSR Schöffmann Dieter	Ruhestand: St. Peter – Ulmenweg 10 9100 Völkermarkt	dir.schoeffmann@aon.at +43 660 570 75 80
Direkte Anfrage:	VDⁱⁿ Stern-Isak Margot	VS1 Feldkirchen Sparkassenstraße 1 9560 Feldkirchen	direktion@vs-feldkirchen1.ksn.at +43 676 54 20 296
Direkte Anfrage:	VDⁱⁿ Mag^a. Watzke Michaela	VS Gurnitz Niederdorfer Straße 8 9065 Ebenthal	direktion@vs-gurnitz.ksn.at +43 664 88 73 26 74
Direkte Anfrage:	Mag. Unterberger Harald	Schule.Leitung.Akademie. (S.L.A.)-Qualitätsrat Kulmweg 21 9300 Gassing	unter.berger@gmx.at +43 699 11 93 0347

Führungskräftecoaching

Das Coaching ist im Sinne einer Möglichkeit als „Navigationshilfe“ im schulischen Alltag zu verstehen, mit Hilfe des „Blicks von außen“ erste Erfahrungen in der Führungsarbeit zu reflektieren und das eigene Handeln zielorientiert auszurichten. Ausgangspunkt sind ausschließlich die individuellen Themen und aktuellen Fragen der Schulleiter/-innen.

Mögliche Themen:

- Professionsverständnis entwickeln: Vom Blick für die Klasse zum Blick für das Ganze.
- Entwicklungsprozesse anstoßen und Teamarbeit moderieren.
- Die eigenen und systemischen Ressourcen (er)kennen und einsetzen.
- Strategien und Interventionen für lösungsorientiertes Handeln im Alltag erarbeiten.

Datum/Zeit der Veranstaltung:	Coachin /Coach:	Institution:	Kontakt:
Direkte Anfrage:	Mag.^a Dr.ⁱⁿ Oberzaucher-Riepl Sabine	Pädagogische Hochschule Kärnten – Viktor Frankl Hochschule Hubertusstraße 1/Kaufmannngasse 8 9020 Klagenfurt am Wörthersee	sabine.oberzaucher-riepl@ph-kaernten.ac.at +43 463 508 508 412 +43 664 127 11 54

Impressum:

Pädagogische Hochschule Kärnten –
Viktor Frankl Hochschule
Institut für Schulentwicklung
f.d.l.v. Prof. Mag. Dr. Michael Gutownig
Hubertusstraße 1/Kaufmannngasse 8
9020 Klagenfurt

Gesamtverantwortung:

Prof. Mag. Dr. Michael Gutownig, Institutsleiter:
E: michael.gutownig@ph-kaernten.ac.at

Operative Leitung, Ihre Kontaktperson:

Wolfgang Gressel, BEd MA
T: +43 (0) 463 508 508 404
E: wolfgang.gressel@ph-kaernten.ac.at

Qualitätsrat:

Mag. Herwig Draxler, Wirtschaftskammer
Prof. Mag. Dr. Willibald Erlacher, Wissenschaftliche Begleitung
Univ.-Doz. Dr. Ewald Krainz, Gruppendynamik und Organisationsentwicklung
Mag. Harald Unterberger, Schulleitung
LSIⁱⁿ Mag.^a Dr.ⁱⁿ Dagmar Zöhrer, Landesschulrat für Kärnten

Grafik:

FI Mag. Manuel Pichler

Mit Unterstützung der:

- *Logo der Industriellenvereinigung*
- *Logo der Caritas*
- *Logo der Diakonie de La Tour*
- *Logo der Wirtschaftskammer*
- *Logo des Elternvereins*